



HEEREDWINGER ADVIES  
carrière- en organisatieontwikkeling

**Leppehiem**...  
mienskipssintrum

Voor Mienskipssintrum Leppehiem komt Heeredwinger Advies graag in contact met gekwalificeerde kandidaten voor de positie van

## **Manager Bedrijfsvoering**

Een ervaren professional die kan verbinden en overtuigen en bij wil dragen aan moderne, kleine ouderenzorgorganisatie in het hart van Friesland. Iemand met daadkracht en overzicht, een onafhankelijk denker die vertrouwen wekt, actief luistert en transparant organiseert vanuit visie en verbinding.

### **De organisatie**

Mienskipssintrum Leppehiem is actief in de ouderenzorg. Al bijna een halve eeuw is het bij Leppehiem goed toeven en recreëren en wordt er hoogwaardige zorg aan ouderen in Akkrum en omliggende dorpen geboden. Door te zorgen voor levendigheid en activiteiten maakt Leppehiem het wonen prettig en aantrekkelijk. Door actief te zijn samen met het dorp en de directe omgeving, biedt ze zowel haar bewoners als niet-bewoners wat extra's.

Leppehiem biedt met zo'n 250 zorgmedewerkers en 130 vrijwilligers een gevarieerd pakket aan zorg aan circa 180 bewoners. Ouderen kunnen er terecht voor wijkverpleegkundige zorg, thuiszorg, verzorgingshuiszorg, verpleeghuiszorg en psychogeriatrische zorg. En ook op het vlak van wonen heeft Leppehiem een breed aanbod; van aanleunwoningen, zorgappartementen tot eerstelijns verblijven en mogelijkheden voor begeleid wonen.

De cultuur binnen de afdelingen kenmerkt zich door een grote teamspirit en betrokkenheid bij de bewoners. Medewerkers zijn gehecht aan de informele cultuur en werken vanuit de competenties professionaliteit, respect, vrijheid en ondernemerszin. Het leiderschapsteam (LT), waarvan de Manager Bedrijfsvoering deel uitmaakt, bestaat tevens uit de managers Zorg en Welzijn en de Facilitair Manager en staat onder leiding van de Directeur-Bestuurder.

Leppehiem heeft de disciplines Financiën, ICT en P&O ondergebracht bij de Manager Bedrijfsvoering. Aan deze disciplines zijn zo'n 12 medewerkers verbonden die zich bezighouden met de salarisadministratie, financiële administratie, zorgregistratie, ICT, veiligheid en kwaliteit, personeelsadministratie en P&O advies, en bestuurssecretariaat.

### **De opgaven**

De Manager Bedrijfsvoering is gericht op het financieel gezond houden van de organisatie. Het verder ontwikkelen van de informatievoorziening en planning & control cyclus, zowel op organisatie- als afdelingsniveau, is daarbij van groot belang. De Manager Bedrijfsvoering heeft echter een bredere scope. De crux van de functie is het vinden van een gezonde balans tussen control en de noodzakelijke investeringen in de kwaliteit van zorg, personeelsontwikkeling en ICT systemen.

Het ontwikkelen van P&O naar een adviseur die met zowel ontwikkeling als uitvoering uit de voeten kan is één van de aandachtsgebieden van de Manager Bedrijfsvoering. Ook het professionaliseren van de inkoopfunctie zal de nodige aandacht vragen.



Verder is de ICT visie en strategie in ontwikkeling. Uitgangspunt hierbij is dat er zo veel mogelijk in de samenwerking met de zorgpartners Hof & Hiem en Het Bildt wordt opgelost. In het LT worden (organisatie)kaders vastgesteld door de bestuurder. Samen met de overige leden van het leiderschapsteam is de Manager Bedrijfsvoering verantwoordelijk voor het maken van tal van strategische keuzen en voor de vertaalslag naar de werkvloer. Het maken van verbinding met medewerkers die vooral met de operationele kant van bedrijfsvoering bezig zijn, is daarom cruciaal.

Leppehiem heeft de ambitie om een meer wendbare en flexibele organisatie te zijn omdat ze alleen op die manier kan anticiperen op de veranderende behoeften en verwachtingen van bewoners en cliënten. Daarbij wordt het principe van 'shared governance' gehanteerd. De kwaliteit van zorg is het resultaat van het samenspel tussen bewoners, hun familie en de (zorg)professionals. Vandaar ook dat Leppehiem haar (zorg)professionals de ruimte geeft om invloed uit te oefenen op hun werk. Zelforganisatie is voor Leppehiem de manier om die invloed beter vorm te geven. Die visie op kwaliteit heeft ook consequenties voor de stijl van leidinggeven. Het is voor de opgaven die spelen van belang dat managers over een gevarieerd handelingsrepertoire beschikken.

### **De kwalificaties**

- ❖ Je beschikt over HBO+ werk- en denkniveau;
- ❖ Je beschikt over een relevante afgeronde opleiding op HBO+ niveau (bijvoorbeeld Finance & Control, Accountancy of Bedrijfseconomie);
- ❖ Aanvullende relevante cursussen en/of opleidingen op gebied van financieel management en verandermanagement;
- ❖ Bij voorkeur meerjarige ervaring als Manager Bedrijfsvoering in de (ouderen)zorg;
- ❖ Je kunt ontwikkelingen in de zorgsector beoordelen, zowel op bedrijfstakniveau als op regionaal niveau;
- ❖ Je ziet de charme van het werken in een kleine organisatie;
- ❖ Je kunt belangentegenstellingen overbruggen en effectief bijdragen aan de uitbouw van een goed imago;
- ❖ Je bent succesvol in het gezamenlijk ontwikkelen en zelfstandig realiseren van doelstellingen;
- ❖ Je stimuleert de ontwikkeling naar professioneel werkende teams;
- ❖ Je kunt werken onder tijdsdruk, bent zelfstandig, resultaatgericht, communicatief vaardig en betrokken;
- ❖ Je hebt een frisse, brede blik en bevordert innovatie;
- ❖ Je bent een onafhankelijk denker die vertrouwen wekt, actief luistert en transparant organiseert vanuit visie en verbinding. Dat gaat bij jou uitstekend samen met gevoel voor en daadkracht in de uitvoering;
- ❖ Je beheerst passief de Friese taal.



**HEEREDWINGER ADVIES**  
carrière- en organisatieontwikkeling

**Leppehiem...**  
mienskipssintrum

### **Het aanbod**

- ❖ Inschaling, afhankelijk van kennis en ervaring, in FWG 65 cao VVT;
- ❖ Arbeidsovereenkomst op basis van 32 of 36 uur per week voor onbepaalde tijd;
- ❖ Werkdagen en -tijden in overleg;
- ❖ Een uitdagende, gevarieerde en zelfstandige baan en
- ❖ Bewoners en collega's die jouw inzet weten te waarderen.

### **De procedure**

Heb je belangstelling voor deze positie, stuur dan je motivatie en curriculum vitae voor vrijdag 9 april naar Jacques Heldoorn van Heeredwinger Advies ([j.heldoorn@heeredwinger.nl](mailto:j.heldoorn@heeredwinger.nl)). Je kunt hem ook bellen (06-25024328) voor nadere informatie. De ontmoetingen bij Mienskipssintrum Leppehiem staan op de rol voor eind april.